

**Commissione esaminatrice - concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 dirigente di ruolo dell’Autorità di regolazione dei trasporti, con esperienza in gestione delle risorse umane, sviluppo dell’organizzazione e controllo della performance, affari generali e gestione di beni e servizi, da assumere nella qualifica di Direttore – livello 13 (Cod. DG-RU).**

◇◇◇

**SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE DEI TITOLI POSSEDUTI DAI CANDIDATI E  
CRITERI DI VALUTAZIONE DEL COLLOQUIO STABILITI DALLA COMMISSIONE ESAMINATRICE**

**NELLA RIUNIONE DEL 13 DICEMBRE 2023**

Ai sensi dell’articolo 8 del bando di cui all’Allegato sub-A alla delibera n. 132/2023, la Commissione procede all’individuazione dei **sub-criteri di valutazione dei titoli e delle prove scritte e orale**, per i quali, ai sensi del bando, dispone complessivamente di **100 punti**, da attribuire come segue:

- a) fino ad un massimo di **25 punti** per i titoli, di cui fino a **3 punti** per i titoli di studio o abilitativi, fino a **20 punti**, per le ulteriori esperienze professionali e, fino a **2 punti**, per le pubblicazioni;
- b) fino ad un massimo di **40 punti** per la prova scritta, di cui:
  - **20 punti** per la prova di cui all’articolo 10, comma 2, lett. a) del bando;
  - **10 punti** per la prova di cui all’art. 10, comma 2, lett. b) del bando;
  - **10 punti** per la prova di cui all’art. 10, comma 2, lett. c) del bando;

*La soglia per l’ammissione alla prova orale è fissata a **18 punti**, complessivamente, nelle prove di cui all’art. 10, comma 2, lett. a) e b) del bando e almeno **6 punti** nella prova di cui all’art. 10, comma 2, lett. c) del bando.*

- c) fino ad un massimo di **35 punti** per la prova orale, di cui:
  - **25 punti** per la prova di cui all’articolo 11, comma 2, lett. a), del bando, di cui **5 punti** riservati all’accertamento del grado di conoscenza della lingua inglese;
  - **10 punti** per la prova di cui all’articolo 11, comma 2, lett. b), del bando.

*La soglia per il superamento della prova orale è fissata a **punti 15** nella prova di cui all’art. 11, comma 2, lett. a) del bando (dei quali almeno **2 punti** attribuiti per l’accertamento del grado di conoscenza della lingua inglese) e di almeno **6 punti** nella prova di cui all’art. 11, comma 2, lett. b) del bando.*

Ai sensi dell’art. 12 del bando, il punteggio complessivo della prova selettiva è dato dalla somma dei punteggi ottenuti nella valutazione dei titoli, nella prova scritta e in quella orale. Sono considerati idonei i candidati che conseguono un punteggio complessivo di almeno **60 punti**.

Tanto premesso, la Commissione conviene in merito ai seguenti **sub-criteri di valutazione dei titoli e delle prove scritte e orale**:

- 1) Sub-criteri di valutazione dei titoli:** preso atto di quanto disposto dal bando di concorso, a seguito di uno specifico confronto sul punto, la Commissione conviene sui seguenti sub-criteri di valutazione dei **titoli**, dichiarati dai candidati come posseduti all’atto della domanda entro il termine di presentazione della stessa, attribuendo un punteggio fino ad un massimo di **25 punti**:

- a) esperienza lavorativa maturata negli ambiti di attività individuati, quali di interesse per l’Autorità, nell’Annesso 1 al bando, tenendo conto, in particolare, delle esperienze manageriali maturate in

tali ambiti, del numero di attività svolte negli stessi ambiti e della relativa durata (**massimo di 20 punti**). La seguente tabella indica i punteggi massimi attribuibili alle esperienze lavorative:

Criteri	Punteggio
Durata complessiva delle esperienze professionali ulteriori rispetto a quella richiesta quale requisito di ammissione.	<b>0,5</b> punti per anno. Da <b>0</b> (zero) fino ad un massimo di <b>8</b> punti.
Tipologia delle esperienze complessivamente maturate negli ambiti di attività individuati, quali di interesse per l'Autorità, nell'Annesso 1 al bando, tenendo conto, in particolare, delle esperienze manageriali maturate in tali ambiti e del numero di attività svolte negli stessi ambiti.	da <b>0</b> (zero) a <b>12</b> Punti.

- b) ulteriori titoli di studio, rispetto a quello richiesto per l'ammissione al concorso, e abilitazioni, attinenti alle materie di cui all'articolo 10, comma 2, lett. a) del bando (**massimo di 3 punti**). Nella determinazione del punteggio per il possesso di titoli di studio, la Commissione tiene conto della tipologia del titolo conseguito e dell'attinenza alle materie e agli ambiti di attività di cui all'articolo 10, comma 2, del bando. In particolare, sarà preso in considerazione il possesso dei seguenti titoli, ai quali la Commissione potrà attribuire i punteggi massimi indicati nella presente tabella, fino ad un punteggio massimo complessivo di **3 punti**:

Titolo	Punteggio
Dottorato di ricerca	<b>1,5</b> punti
Diploma di specializzazione e di master <i>post lauream</i> rilasciati dalle università dell'Unione europea o straniere	<b>0,5</b> punti per ogni titolo conseguito, fino a un massimo di <b>1</b> punto
Abilitazione professionale	<b>0,5</b> punti

- c) pubblicazioni a stampa di rilievo nazionale o internazionale, di carattere giuridico nei settori di interesse dell'Autorità (**massimo di 2 punti**). Nella determinazione del punteggio, la Commissione tiene conto della collocazione editoriale e della pertinenza alle materie di cui all'articolo 10, comma 2 del bando e agli ambiti di attività di cui all'Annesso 1, all'Allegato A al bando.

◇◇◇

- 2) Sub-criteri di valutazione della prova scritta:** la Commissione conviene sui seguenti sub-criteri di valutazione della **prova scritta**, diretta ad accertare il livello delle conoscenze del candidato in relazione alle materie di cui all'art. 10, comma 2, lett. a) del bando, nonché il livello delle competenze del candidato in relazione alle capacità, attitudini e motivazioni individuali di cui alla successiva lettera c) della stessa disposizione.

Il candidato è invitato a:

- a) redigere **un elaborato e rispondere a 2 quesiti a risposta sintetica**, formulati nelle materie negli ambiti di attività di cui all'articolo 10, comma 2, lett. a), del bando (per un massimo di **20 punti**);
- b) risolvere **due quesiti pratici** attinenti agli ambiti di attività individuati, quali di interesse per l'Autorità, nell'Annesso 1 al bando (per un massimo di **10 punti**);
- c) svolgere uno "Studio di caso" e/o "Casi gestionali" come definiti nell'Annesso 2 al bando, volto a valutare le seguenti competenze individuali, parimenti definite nell'Annesso 2 al bando (per un massimo di **10 punti**):
  - Soluzione dei problemi
  - Gestione dei processi
  - Sviluppo dei collaboratori
  - Decisione responsabile
  - Orientamento al risultato

La prova ha la durata di **6 (sei) ore**.

Sono ammessi alla prova orale i candidati che ottengono nella prova scritta almeno **18 punti**, complessivamente, nelle prove di cui all'art. 10 comma 2, lett. a) e b) del bando e almeno **6 punti** nella prova di cui all'art. 10, comma 2, lett. c) del bando.

Il punteggio complessivo della prova scritta è costituito dalla somma dei punteggi attribuiti dalla Commissione all'elaborato, ai quesiti a risposta sintetica, ai quesiti pratici e allo Studio di caso" e/o "Casi gestionali". Per l'elaborato, la Commissione può attribuire un punteggio da 0 (zero) a **10 punti**. Per i quesiti a risposta sintetica, può essere attribuito un punteggio da 0 (zero) a **5 punti** per ciascuna delle **2** risposte. Per i quesiti pratici, può essere attribuito un punteggio da 0 (zero) a **5 punti** per ciascuna delle **2** risposte. Per la prova relativa allo Studio di caso" e/o "Casi gestionali" la Commissione può attribuire un punteggio da 0 (zero) a **10 punti**.

I punteggi sono calcolati secondo la media aritmetica dei singoli punteggi attribuiti a ciascuna prova da ciascuno dei componenti della Commissione.

Nella valutazione delle prove di cui alla lettera a) e b), la Commissione si atterrà ai seguenti criteri di giudizio:

Elaborato:

- correttezza ed esaustività della trattazione rispetto alla tematica oggetto dell'elaborato;
- capacità espositiva (appropriatezza di linguaggio, correttezza grammaticale);
- capacità argomentativa e critica nella trattazione;

Quesiti a risposta sintetica e quesiti pratici:

- correttezza, completezza, appropriatezza della risposta ed efficacia della soluzione proposta.

Nella valutazione delle prove di cui alla lettera c), la Commissione si atterrà ai seguenti criteri di giudizio:

- capacità di analisi della situazione e del contesto;
- congruità della risposta rispetto alla casistica prospettata;
- presenza e coerenza di pensiero sistemico e attenzione ai particolari.

Per lo svolgimento della prova scritta, la Commissione preparerà tre gruppi di prove, ognuno dei quali composto da: un elaborato, due quesiti a risposta sintetica, due quesiti pratici e uno “Studio di caso e/o “Casi gestionali”. I tre gruppi di tracce saranno chiusi in buste sigillate e firmate esteriormente sui lembi di chiusura dai componenti della Commissione e dal segretario. All'ora stabilita per ciascuna prova, i componenti della Commissione o loro delegati procederanno all'appello nominale dei concorrenti e, previo accertamento della loro identità personale, li faranno collocare in modo che non possano comunicare fra loro. Indi faranno constatare l'integrità della chiusura delle buste contenenti le tracce facendone estrarre una da un candidato. Saranno aperte anche le buste non scelte e il relativo contenuto sarà letto ai presenti.

Ai candidati è consentito introdurre nell'aula soltanto borse personali o zaini di piccole dimensioni, contenenti gli indispensabili effetti personali, gli alimenti e le bevande per l'eventuale consumo nel corso dell'esame. Salvo comprovate esigenze personali, è possibile recarsi ai servizi igienici dopo due ore dall'inizio della prova, accompagnati da un componente della Commissione o da un addetto alla vigilanza. L'allontanamento definitivo dai locali degli esami è consentito dopo 90 minuti dall'inizio della prova.

I candidati non possono portare carta da scrivere, appunti manoscritti, libri o pubblicazioni di qualunque specie, compresi codici e altri testi normativi. I telefoni cellulari, gli smartphone e gli altri dispositivi elettronici dovranno essere consegnati alla Commissione. Durante l'esame scritto non è permesso ai concorrenti di comunicare tra loro verbalmente o per iscritto, ovvero di mettersi in relazione con altri, salvo che con gli incaricati della vigilanza o con i membri della Commissione esaminatrice. Il divieto di comunicazione riguarda qualsiasi strumento potenzialmente idoneo alla stessa tra i candidati e l'esterno.

Il concorrente che contravviene alle disposizioni di cui sopra nonché ad ogni altra disposizione stabilita dalla Commissione esaminatrice o che, comunque, abbia copiato o sia sorpreso a copiare in tutto o in parte lo svolgimento della prova, è escluso dal concorso. Nel caso in cui risulti che uno o più candidati abbiano copiato, in tutto o in parte, l'esclusione è disposta nei confronti di tutti i candidati coinvolti. La Commissione esaminatrice cura l'osservanza delle disposizioni di cui sopra e adotta, se del caso, i provvedimenti necessari. La mancata esclusione all'atto della prova non preclude che l'esclusione sia disposta in sede di valutazione delle prove medesime.

I lavori debbono essere scritti esclusivamente, a pena di nullità, su carta recante il timbro dell'Autorità e la sigla di un componente della Commissione esaminatrice. Al candidato saranno consegnate due buste di eguale colore: una grande e una piccola contenente un cartoncino bianco. Il candidato, dopo aver svolto la prova, senza apporvi sottoscrizione, né altro contrassegno, metterà tutti i fogli ricevuti nella busta grande. Scriverà il proprio nome e cognome, la data ed il luogo di nascita nel cartoncino e lo chiuderà nella busta piccola. Porrà, quindi, anche la busta piccola nella grande che richiuderà e consegnerà alla Commissione. Il Presidente della Commissione, o chi ne fa le veci, apporrà trasversalmente sulla busta grande, in modo che vi resti compreso il lembo della chiusura e la restante parte della busta stessa, la propria firma e l'indicazione della data della consegna.

Le buste saranno aperte alla presenza della Commissione esaminatrice quando essa dovrà procedere alla valutazione della prova di esame. Il riconoscimento sarà fatto a conclusione della citata valutazione di tutti gli elaborati dei concorrenti.

◇◇◇

- 3) Sub-criteri di valutazione della prova orale:** la prova orale è volta ad accertare il livello delle conoscenze e delle competenze del candidato e consiste in un colloquio che verte:
- a) sulla verifica:

- i) della conoscenza delle materie e degli ambiti di attività indicati nell'articolo 10, comma 2, lett. a) del bando;
  - ii) della conoscenza e capacità di utilizzo autonomo dei principali programmi di office *automation* e di sistemi gestionali integrati;
  - iii) della conoscenza della lingua inglese;
- b) sulla valutazione attraverso una "Intervista comportamentale", come definita nell'Annesso 2 al bando, delle seguenti capacità, attitudini e motivazioni individuali, come definite nel medesimo Annesso 2:
- Soluzione dei problemi
  - Gestione dei processi
  - Sviluppo dei collaboratori
  - Decisione responsabile
  - Negoziazione
  - Orientamento al risultato
  - Tenuta emotiva

La Commissione attribuisce alla prova orale un massimo di **35 punti**, di cui **25 punti** per la prova di cui all'articolo 11, comma 2, lett. a), del bando (di questi ultimi **5 punti** riservati all'accertamento del grado di conoscenza della lingua inglese), **10 punti** per la prova di cui all'articolo 11, comma 2, lett. b), del bando. La soglia per il superamento della prova orale è fissata a **15 punti** nella prova di cui all'art. 11, comma 2, lett. a) del bando, dei quali almeno **2 punti** attribuiti per l'accertamento del grado di conoscenza della lingua inglese, e di almeno **6 punti** nella prova di cui all'art. 11, comma 2, lett. b) del bando.

Il punteggio complessivo del colloquio è costituito dalla somma dei punteggi attribuiti dalla Commissione, calcolati quale media aritmetica dei punteggi attribuiti da ciascuno dei componenti della Commissione, sulla base dei criteri che seguono:

Criterio	Punteggio
Capacità espositiva, correttezza e completezza delle risposte fornite rispetto alla tematica oggetto della domanda	da <b>0</b> (zero) a <b>20</b> punti
Capacità espositiva in lingua inglese (proprietà di linguaggio, correttezza grammaticale)	da <b>0</b> (zero) a <b>5</b> punti, con un minimo di <b>2</b> punti per il conseguimento dell'idoneità
Capacità responsabile, equilibrata ed efficace di analisi e gestione della situazione prospettata	da <b>0</b> (zero) a <b>10</b> punti, con un minimo di <b>6</b> punti per il conseguimento dell'idoneità

I quesiti saranno formulati dalla Commissione la mattina del primo giorno individuato dalla Commissione quale data per lo svolgimento dei colloqui.

Per quanto riguarda le modalità di svolgimento del colloquio, le domande saranno determinate in numero congruo, affinché anche l'ultimo candidato possa scegliere tra più quesiti disponibili.

La prova orale si svolgerà nell'ordine stabilito nel diario d'esame approvato dalla Commissione. I colloqui sono in presenza e pubblici. I candidati e gli eventuali uditori dovranno uscire dall'aula durante l'espressione del giudizio da parte della Commissione nei confronti del candidato che ha sostenuto il colloquio.